

# Problématique

En 2007 ont eu lieu, en Avignon, des assises pour l'emploi des seniors. Ces assises, initiées par Gérard LARCHER, alors ministre du travail, faisaient suite à la signature par les partenaires sociaux d'un accord national interprofessionnel relatif à l'emploi des seniors, et à l'adoption par le gouvernement d'un plan d'action, fortement inspiré des dispositions adoptées par les partenaires sociaux.

Ces assises ont été le point de départ de multiples initiatives destinées à améliorer la situation des salariés âgés ou en deuxième partie de carrière, en matière d'emploi. Un comité d'initiatives très large s'est formé à cet effet.

Trois ans après, force est de constater que la France n'est pas au rendez vous des objectifs qu'elle s'était fixée en matière de taux d'emploi des seniors. La crise actuelle, consécutive à la crise financière qui éclatait il y a un an, montre qu'une fois de plus les ajustements d'effectifs dans les entreprises se font prioritairement au détriment des plus âgés. L'appartenance de genre aggrave encore cette situation pour les femmes.

C'est ce qui a déterminé le législateur et le gouvernement à adopter un nouveau train de mesures, parmi lesquelles l'imposition d'une cotisation supplémentaire de 1% aux entreprises qui ne pourraient se prévaloir d'un accord collectif ou d'un plan concerté en faveur de l'emploi des seniors.

Le moment est venu de renouveler la tenue d'assises régionales en faveur de l'emploi des seniors. Elles se tiendront le 29 et 30 avril 2010 au Parc Chanot de Marseille en même temps que « le salon Expérience Emploi 2010 » organisé par la Jeune Chambre Economique et la Cité des Métiers ainsi que le séminaire annuel du réseau européen EAMN (European Age Management Network).

## Co-construit par le comité d'initiative pour l'emploi des seniors en PACA :

logo CG PME  
PACA

logo U.P  
artisanale  
régionale.

logo UR CFDT

logo UR CFE-  
CGC

logo UR CFTC

logo UR CGT-FO

logo Agefos PME

logo FONGECIF

logo OPCALIA

logo CRAM

logo ACT  
Méditerranée

logo MEDEF

logo ORM

logo Pôle Emploi

Les actes des Assises seront téléchargeables  
sur le site du Carif Espace Compétences  
[http : www.espace-competences.org](http://www.espace-competences.org)

## Plan d'accès



Palais des Congrès - Rond point du Prado  
**13008 MARSEILLE**  
Métro ligne 2 - Parking payant Parc Chanot



## *2ème Assises pour l'Emploi des seniors en Provence Alpes Côte d'Azur*

*Promouvoir de nouvelles pratiques de  
gestion des âges dans les entreprises*

**"Ménager  
Manager"**

*29 avril 2010*

Palais des congrès  
de Marseille  
13008 MARSEILLE



# Programme

8h30 - 09h00 **Accueil des participants**

09h00 Allocution de **M. Laurent WAUQUIEZ** « sous réserve »  
Secrétaire d'Etat chargé de l'Emploi

9h15-10h30 **Ouverture**

- **M. Jean Denis COMBEXELLE**  
Directeur Général du Travail
- **M. Esteban LOZANO**  
Direction Générale Emploi, Affaires Sociales et Egalité des Chances  
Commission Européenne
- **M. Anders OSTEBO**,  
Initiateur du réseau European Age Management Network (EAMN)  
Chef de projet « Best Agers »- Université de Göteborg
- **Représentants du Comité d'initiatives pour l'emploi des seniors :**  
pouvoirs publics régionaux et organisations professionnelles.

10h30-12h00 **Table Ronde**  
**Poursuivre son activité en bonne santé : Quelles conditions ?**

#### Grands témoins

- **M. Jean Denis COMBEXELLE** - Directeur Général du Travail
- **Mme Fabienne CASER** - ANACT Département Compétences Travail Emploi

Maintenir en bonne santé les individus dans l'entreprise pour leur permettre de pouvoir continuer de travailler est un défi d'avenir. Pour cela, il est primordial de prendre en compte la notion de pénibilité pour mieux la prévenir. Conduire une réflexion collective sur cette notion, mettre en évidence des pratiques d'entreprises novatrices en région ou en Europe et repérer des points de vigilance, tels sont les objectifs de cette table ronde.

#### → Analyse croisée de retours d'expériences en région

Avec la participation des entreprises, des partenaires sociaux et des représentants du comité d'initiatives pour l'emploi des seniors PACA

#### → Regards sur les politiques des âges en Europe Présentation de l'expérience Wattenfall, entreprise suédoise exemplaire en matière d'emploi des seniors

- **M. Nils FRIBERG**,  
DRH Compagnie Wattenfall (2002-2009) - Suède - Consultant international
- **M. Reidar J. MYKLETUN**, Professeur, Faculté des sciences sociales,  
Université de Stavanger, Norvège

*Ces deux intervenants ont travaillé ensemble dans le projet Wattenfall et proposent un exposé sur les raisons de succès du programme de maintien en emploi des seniors : en 7 ans l'âge moyen de cessation d'activités est passé de 58 ans à 63 ans. Nils FRIBERG expose l'aspect managérial alors que Reidar .MYKLETUN propose le point de vue du chercheur de l'impact d'une telle politique sur l'individu et les organisations.*

# 2ème Assises pour l'emploi c

12H - 12h30 **Débat général et résolutions**

12h30-13h30 **Cocktail déjeunatoire**

13h30-15h00 **Ateliers simultanés avec la participation des entreprises régionales et des représentants du réseau EAMN**

## **Atelier 1**

**Développer les compétences tout au long de la vie**

- Mme Nicole RAOULT - Directrice Cabinet Maturescence
  - M.Gérard GORON - Directeur FONGECIF PACA
  - M. Bernard HAZON et un représentant de Pôle Emploi
- Expérimentation 06 «renforcement et optimisation des compétences des séniors» Pôle Emploi/Médicoach**

**Animation : Mme Edith MAUREL CARIF Espace Compétences**

## **Atelier 2**

**Favoriser la transmission des savoirs par les fonctions tutorales :**

- Mme Fabienne CASER - ANACT
- M. Robert DIEZ - Cabinet ITAQUE et un représentant de la Branche Carrières et matériaux
- Mme Elvira CASPERS, Pôle de compétitivité PEGASE

**Animation M. Yves-Michel NALBANDIAN : Act Méditerranée**

## **Atelier 3**

**Accompagner les seniors à la reprise et à la création d'entreprise : (atelier ouvert au public du salon)**

- Mme Françoise FILLON  
Déléguée Générale, Union nationale des associations territoriales RETRAVAILLER
- Représentante - Association des femmes chefs d'entreprise Marseille
- Représentant Union Professionnelle Artisanale

**Animation : M. Jocelyn MEIRE, Cité des métiers**

## **Atelier 4**

**Comment prendre en compte la gestion des âges dans les TPE/PME**

- M. Gilles TABELLION - Cabinet ITAQUE
- M. Alain GARGANI - Vice Président CGPME 13
- M. Didier ANTONIOL - Directeur Régional AGEFOS-PME
- M. Pierre Laurent VAGLIO - Directeur régional OPCALIA PACA
- M. Patrick Fournier - UPA

**Animation : Mme Sylvette BELMONT CARIF Espace Compétences**

# des seniors en PACA

15h00 - 15h15 : **Pause**

15h15 - 16h45 : **Table ronde**

**L'apport de l'expérience à la vie de l'entreprise et à l'économie globale**

## **Grands témoins**

- Mme Françoise FILLON - Déléguée Générale, Union nationale des associations territoriales RETRAVAILLER
- Mme Nicole RAOULT - Directrice Cabinet Maturescence,
- Un représentant de l'ANDRH (sous réserve)
- M. Gérard GORON - Directeur FONGECIF PACA
- M. Didier ANTONIOL - Directeur Régional AGEFOS PME
- M. Pierre Laurent VAGLIO - Directeur Régional OPCALIA

La question de l'emploi des seniors est souvent abordée de manière exclusivement défensive. Sur quoi faut-il agir pour que les travailleurs "d'un certain âge" poursuivent leur vie professionnelle ? Cette approche bien que nécessaire apparaît trop limitée, et insuffisante pour contrecarrer les logiques qui conduisent à l'éviction des salariés âgés de la sphère productive, à l'occasion de licenciements collectifs ou bien par un retrait volontaire. Il faut donc explorer un autre versant de la question, qui est l'apport de l'expérience à la vie de l'entreprise et à l'économie globale.

→ **Analyse croisée de retours d'expériences en région**

Avec la participation des entreprises, des partenaires sociaux et des représentants du comité d'initiatives pour l'emploi des seniors PACA

→ **Aperçus sur la politique mise en place en Allemagne en faveur de l'emploi des seniors.**

- M. Martin WEILAND, -MAS -Ministère fédéral du Travail et des Affaires sociales, Allemagne Responsable du programme pour l'emploi des seniors.

16h 45 -17h15 : **Débat général et résolutions**

17h15 - 17h45 : **Clôture des Assises : des pistes pour aller plus loin...**

- M. Gérard SORRENTINO, - Directeur régional des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi. Provence Alpes Côte d'Azur

*Les débats de la journée seront animés par Pierre Valéry ARCHASSAL*

17h45 : **Cocktail et rencontres autour des stands du salon**

Cette journée se poursuivra le 30 Avril matin par un séminaire organisé par le réseau européen EAMN